

RAPPORT ANNUEL 2014-2015



Fonds
de développement
économique
LaPrade
St-Maurice

SOMMAIRE

- 1** MOT DU PRÉSIDENT
- 2** MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 3** MISSION ET VALEURS
- 4** DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES
- 12** DÉVELOPPEMENT DES NTIC
- 16** CONSEIL D'ADMINISTRATION, ÉQUIPE
ET PARTENAIRES

UNE RECETTE AUX INGRÉDIENTS VARIÉS

La mission du Fonds de développement économique LaPrade est de maintenir et de créer des emplois durables en appuyant financièrement les entreprises dans leurs projets d'affaires. Il peut également soutenir des projets pour le développement économique de la collectivité.

Au cours de la dernière année, nous avons lancé une nouvelle initiative à saveur tout à fait économique. Le projet Accélérateur de croissance offre un service d'accompagnement aux entreprises qui souhaitent développer de nouveaux projets, notamment dans les cibles de diversification de Shawinigan. Une initiative répondant à un besoin très ciblé identifié par les partenaires, et qui pousse les services d'accompagnement un peu plus loin.

Mais le Fonds LaPrade peut aussi, de temps à autre, intervenir dans des projets qui sont davantage axés sur le développement social. Le libellé de sa charte lui permet tout à fait de le faire. Pensons notamment à des projets réalisés antérieurement comme Apprentissage virtuel Centre-Mauricie et Accès TI.

Nous l'avons encore fait dans la dernière année avec le projet Techno@inés qui vise l'intégration des technologies par les aînés de la région dans leurs activités quotidiennes. Ce projet permet aux aînés de sortir de chez eux, de rencontrer d'autres personnes, d'échanger sur des intérêts communs, de participer et de s'impliquer. Une appropriation de la technologie d'Internet, de l'ordinateur et des tablettes électroniques permet aussi de lutter contre l'exclusion sociale associée à la non-connaissance des TIC. Ce type de projet permet évidemment à une collectivité d'améliorer la qualité de vie de ses citoyens et citoyennes, mais aussi d'éviter l'exclusion, l'isolement et les problèmes en découlant. Des citoyens engagés et impliqués deviennent ainsi des actifs au sein d'une économie régionale.



Toutefois, les interventions axées sur le développement des entreprises et de notre économie demeurent notre priorité. Par contre, cette vision globale de l'économie, où se côtoient entreprises et citoyens, nous permet d'avoir encore plus d'impact sur la société dans laquelle nous évoluons. Notre stratégie est d'intervenir là où les besoins sont présents sans nous limiter à un seul champ d'activités ou à une seule clientèle, notre seule motivation étant le développement et la croissance de notre belle et grande région.

Des employés et un conseil d'administration impliqués, des stratégies diversifiées basées sur une identification des besoins et une flexibilité dans nos interventions, voilà notre recette. Évidemment plusieurs ingrédients sont nécessaires, dont l'implication de nos précieux partenaires. Merci à tous pour votre confiance et votre collaboration exemplaire!

Jacques Samson
Président



LE FONDS LAPRADE, UN FONDS STRATÉGIQUE POUR L'ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE

Toujours dans le contexte de la fermeture de Résolu, le Fonds LaPrade travaille en partenariat avec la ville de Shawinigan et Développement économique Canada afin de trouver des perspectives de revalorisation d'une partie de cet immense complexe industriel. Celui-ci possède en effet un intéressant potentiel de reconversion qui pourrait mener éventuellement à de la création d'emplois.

Au cours de l'année 2014 – 2015, le Fonds LaPrade St-Maurice a une fois de plus démontré son utilité pour le développement économique de notre région. Le Fonds LaPrade ne réalise pas nécessairement un grand nombre d'interventions dans une année, mais dans ses interventions, il est souvent irremplaçable et essentiel à la réussite des projets.

Durant la dernière année, le Fonds LaPrade a également travaillé à soutenir le développement social de la région en offrant des ateliers sur l'utilisation des technologies (ordinateurs, tablettes, téléphones intelligents, etc.) à nos aînés. Les ateliers sont très populaires et très appréciés de ces derniers.

À la suite de la fermeture de l'usine Laurentide de Produits forestiers Résolu, le Fonds LaPrade a lancé une initiative en partenariat avec Développement économique Canada (DEC) ayant pour objectif d'accélérer la croissance de nos petites et moyennes entreprises. Le but visé est d'avoir un impact à court terme sur les investissements et la création d'emplois.

En terminant, je voudrais souligner l'excellence du travail réalisé par le conseil d'administration et le personnel qui, par leur implication, leur créativité et leur vision, prouvent qu'ils ont à cœur le développement économique de la région. Je voudrais également souligner l'apport de nos partenaires socio-économiques qui nous ont toujours supportés dans nos réalisations. Merci beaucoup!

Simon Charlebois
Directeur général

Sur notre territoire d'intervention, plusieurs entreprises ont un fort potentiel de croissance. Toutefois, souvent par faute de temps ou par leur absence d'expertise dans certains domaines, plusieurs entrepreneurs reportent voire même abandonnent leurs projets de développement. C'est exactement ce type de profil que nous accompagnons. Présentement, c'est directement auprès de huit d'entre eux que nous intervenons avec succès.

NOTRE MISSION

Le Fonds de développement économique LaPrade St-Maurice a pour mission de maintenir et de créer des emplois durables en appuyant financièrement les entreprises dans leurs projets d'affaires. Il peut également soutenir des projets pour le développement économique de la collectivité.

NOS VALEURS

Respect, équilibre, intégrité, honnêteté, impartialité, transparence, engagement à apprendre et appui mutuel sont des valeurs organisationnelles auxquelles ont adhéré tout le personnel et le conseil d'administration du Fonds de développement économique LaPrade St-Maurice.

L'équipe et l'organisation adhèrent également entièrement aux principes du développement durable. Dans leurs interventions, ils tendent vers une recherche de l'équilibre nécessaire entre les dimensions environnementales, sociales et économiques. Guidé par ces notions et valeurs, le Fonds LaPrade vise une prestation de services efficaces et de qualité aux citoyens.





**DÉVELOPPEMENT
DES ENTREPRISES**



Abdoulaye Souley et Simon Trépanier
Analystes financiers

Le Fonds LaPrade offre aux PME de son territoire du capital sur mesure pour leur projet d'entreprise et un soutien technique adapté à leurs besoins (finance, marketing, etc.). Les possibilités d'investissement varient entre 5 000 \$ et 100 000 \$ sous forme de prêt participatif, prêt à terme avec ou sans garantie, ou encore un financement à relais (bridge).

L'année 2014-2015 en chiffres

04 **projets**
présentés au
conseil d'administration

04 **nouveaux projets**
acceptés

03 **projets déboursés**
au 31 mars

06 **emplois**
créés et maintenus

280 612 \$
Montants investis

472 500 \$
Investissements supplémentaires générés

Type de projets

Consolidation Expansion



Secteurs d'activités

Service à la consommation Service à la production





FONDS CYCLE-C3E

Le Fonds de développement économique LaPrade Saint-Maurice est l'un des partenaires du Fonds Cycle C3E. Ce fonds a pour but l'investissement et le soutien d'entreprises en démarrage du créneau de l'efficacité énergétique et des technologies vertes. Nous échangeons régulièrement avec ce partenaire majeur en ayant accès à un réseau de spécialistes et d'experts de réputation mondiale.

FONDS SOUTIEN

Mis en place en 2006, le Fonds Soutien Mauricie est une société en commandite formée d'Investissement Québec FIER et de partenaires financiers. Le Fonds LaPrade St-Maurice y a investi 100 000 \$, soit 3 % de participation. Le Fonds vise à faciliter la capitalisation des entreprises dans le démarrage et le développement de leurs activités. Le fonds arrive à la fin de sa vie utile (maximum de 10 ans), le remboursement de notre part est commencé et devrait s'échelonner dans les prochaines années.

Résultats finaux du Fonds Soutien

NOMBRE DE PROJETS SUPPORTÉS

27 investissements
dans la région de la Mauricie

12 investissements
au Centre-de-la-Mauricie (44 %)

MONTANT DES INVESTISSEMENTS DU FSM

3 480 995 \$
dans la région de la Mauricie

1 445 995 \$
au Centre-de-la-Mauricie (42 %)

VALEUR DES INVIESTISSEMENTS TOTAUX PAR LES ENTREPRISES (EFFET DE LEVIER)

55 169 991 \$
dans la région de la Mauricie

29 812 697 \$
au Centre-de-la-Mauricie (54 %)

EMPLOIS CRÉÉS ET MAINTENUS

715 emplois
dans la région de la Mauricie

274 emplois
au Centre-de-la-Mauricie (38 %)

VALEUR DES INVIESTISSEMENTS PAR TYPE D'ACTIVITÉS (CENTRE-MAURICIE)

1 070 995 \$
domaine manufacturier (74 %)

375 000 \$
dans les entreprises de services (26 %)

DÉLÉGUÉ COMMERCIAL EN EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



Monsieur Paul Beaudoin, délégué commercial en efficacité énergétique, a terminé son mandat le 30 juin 2014, mandat qui consistait à soutenir le positionnement de Shawinigan comme milieu de choix pour l'établissement de nouvelles entreprises de ce secteur d'activités.

Au cours de cette période, plusieurs activités ont été réalisées :

- Implication et suivi auprès de deux projets potentiels d'implantation à Shawinigan;
- Responsable de la mise en oeuvre de la cible 1 (efficacité énergétique et technologies vertes) du plan d'action de diversification économique de Shawinigan;
- Échanges réguliers avec les équipes du Centre d'excellence en efficacité énergétique (C3E) et du Fonds d'amorçage Cycle-C3E pour évaluer des dossiers d'entreprises qui pourraient avoir de l'intérêt à s'établir à Shawinigan;
- Organisation et participation à des rencontres entre de futurs entrepreneurs/investisseurs et les responsables des centres de recherche de l'UQTR (Innofibre, CRIEB), le Fonds d'amorçage Cycle C3E), le CNETE du Collège Shawinigan.

M. Beaudoin a aussi participé comme mentor à l'équipe composée d'étudiants de l'UQTR et de l'Université Laval à la compétition Vertech City. Le projet a présenté des solutions de technologie verte de remédiation des sols pour des terrains contaminés situés à Shawinigan. L'équipe a terminé au deuxième rang de ce concours international.

Nous tenons à remercier nos partenaires, Développement économique Canada (Programme Diversification des collectivités), la Ville de Shawinigan (Fonds de soutien aux territoires en difficultés, FSTD), le CLD de Shawinigan et la SADC Centre-de-la-Mauricie pour leur contribution et leur soutien.



Paul Beaudoin et Jacques Samson
Conférence de presse Croissance des entreprises

ACCOMPAGNEMENT POUR LES ENTREPRISES EN CROISSANCE

Depuis janvier 2015, le Fonds LaPrade offre un nouveau service aux entreprises de Shawinigan. L'objectif de cette initiative est d'accompagner les PME dans leurs démarches de mise en œuvre de projets de croissance.

Sur le territoire de Shawinigan, une démarche concertée des organismes de développement économique assure un suivi de 55 entreprises de façon rapprochée depuis plusieurs années. Environ une dizaine d'entre elles envisagent des projets de croissance à court terme. Hors, dans la majorité des cas, ces projets sont reportés par manque de temps du propriétaire de PME souvent très occupé par les opérations courantes de son entreprise. Cette situation représente le principal frein à la mise en œuvre des projets de croissance.

Le nouveau service du Fonds LaPrade, coordonné par monsieur Paul Beaudoin, est offert en collaboration avec les partenaires socioéconomiques de Shawinigan. Il vise à fournir un support aux PME ayant des projets de croissance. Possédant une solide expérience en développement d'affaires, M. Beaudoin effectue les démarches (ex. : appels d'offres, montages financiers, démarches légales, permis, etc.) visant à accélérer la réalisation de projets d'expansion.

DEUX NOUVELLES MESURES



ÉTUDES SUR LA RECONVERSION DE BÂTIMENTS INDUSTRIELS

À la suite de la fermeture des usines de Rio Tinto Alcan et Produits forestiers Résolu, le Fonds LaPrade soutient financièrement des études d'évaluation du potentiel des installations dans le but de planifier l'adaptation des sites pour répondre aux besoins d'autres types d'entreprises.

Ces études permettent notamment :

- d'analyser l'état des terrains et estimer sommairement les besoins de décontamination;
- d'évaluer l'état général des bâtiments et des liens physiques entre eux;
- d'identifier les secteurs non recommandés pour une éventuelle reconversion;
- d'identifier les secteurs recommandés, les types d'utilisation suggérés, les conditions et exigences à considérer et d'estimer les coûts sommaire d'adaptation.

Ces deux initiatives sont rendues possibles grâce à un appui financier de



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

RES POUR SOUTENIR L'ÉCONOMIE



DÉVELOPPEMENT DES NTIC



Guylaine Bordeleau
Formatrice TI



Depuis octobre 2014, le Fonds LaPrade a lancé le projet Techno@inés qui a comme but d'offrir aux aînés les ressources nécessaires pour maîtriser et s'approprier les nouvelles technologies. Utilisant une approche constructive et pédagogique, une formatrice propose des activités aux aînés en intégrant les technologies dans leur vie quotidienne à partir de leurs centres d'intérêts (voyage, tricot, cuisine, bricolage, politique, culture, etc.), et ce, afin d'y associer la notion de plaisir.

L'apprentissage se déroule en groupe, selon les besoins de chacun (à la carte), et prend différentes formes (atelier pratique, formation théorique, activités intergénérationnelles, etc.). Une appropriation de la technologie d'Internet, de l'ordinateur et des tablettes électronique permet également de lutter contre l'exclusion sociale associé à la non-connaissance des TIC.

Destiné aux citoyens et citoyennes de 65 ans et plus qui habitent sur le territoire du centre de la Mauricie, le projet Techno@inés vise donc l'amélioration de leur qualité de vie :

- en intégrant les technologies de l'information et des communications dans leur vie quotidienne
- en leur faisant suivre des formations adaptées à leurs propres besoins et intérêts.

LES SERVICES OFFERTS

- Organisation de formation d'initiation selon les centres d'intérêt, sur différents appareils technologiques (portables, ordinateurs,...) et appareils mobiles (tablettes, téléphones intelligents,...);
- Suivis personnalisés avec chaque participant;
- Séances d'information sur des sujets divers;
- Support à la recherche de sites selon les champs d'intérêt et formation de groupes d'intérêts.

Pour la période du 1er octobre 2014 au 31 mars 2017, notre objectif était de 200 participants. Au 31 mars 2015, déjà 157 personnes étaient inscrites à nos activités. Nous avons même dû embaucher une autre ressource pour aider notre coordonnatrice à suffire à la tâche.

QUELQUES DONNÉES

FINANCEMENT obtenu de la Conférence régionale des élus de la Mauricie dans le cadre de la Mesure de soutien pour l'amélioration des conditions de vie des aînés : 84 770 \$

TERRITOIRE DESSERVI : Centre-de-la-Mauricie

PARTENAIRES :

- SADC Centre-de-la-Mauricie
- Municipalités de Charette, Notre-Dame-du-Mont-Carmel, Saint-Boniface, Saint-Élie-de-Caxton, Saint-Mathieu du Parc et la Ville de Shawinigan
- Pavillon de loisir des aînés de Shawinigan-Sud

157 participants

51 hommes

106 femmes

40 thèmes
d'ateliers créés

41 ateliers offerts
116 h d'ateliers et 49 h de support
individuel



**CONSEIL D'ADMINISTRATION,
ÉQUIPE ET PARTENAIRES**

Le conseil d'administration du Fonds LaPrade est composé de membres bénévoles ayant une fine connaissance du milieu et de multiples expertises dans divers domaines dont l'éducation, les affaires, le développement communautaire, le monde municipal, etc.



Jacques Samson
Président



Richard Pinel
Vice-président



Réjean Gélinas
Secrétaire-trésorier



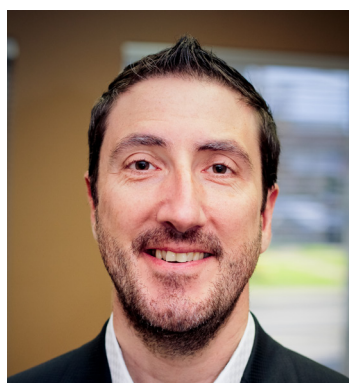
Luc Dostaler
Administrateur



Nancy Déziel
Administratrice



Daniel Blanchard
Administrateur



Stéphane Mongeau
Administrateur



France Brisson
Administratrice



Denis Gélinas
Administrateur

NOTRE ÉQUIPE



Simon Charlebois
Directeur général



Sylvie Lavergne
Directrice du développement
et des communications



Édith Sirois
Agente de développement



Simon Trépanier
Analyste financier



Abdoulaye Souley
Analyste financier



Paul Beaudoin
Chargé de projet,
croissance des entreprises



Nadia Courchesne
CPA, CGA



Catherine Adam
Agente de bureau
et de communications



Guylaine Bordeleau
Formatrice TI



NOS PARTENAIRES FINANCIERS

- CLD Shawinigan
- Conférence régionale des élus de la Mauricie
- Développement économique Canada
- SADC Centre-de-la-Mauricie
- Ville de Shawinigan

NOS COLLABORATEURS

- Centre d'entrepreneuriat Alphonse-Desjardins Shawinigan
- Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan
- Collège Shawinigan
- Commission scolaire de l'Énergie
- Économie du savoir Mauricie
- Emploi-Québec
- Fonds Cycle-C3E
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations
- Municipalités et Pavillon des loisirs des aînés Shawinigan-Sud
- Rio Tinto Alcan

