



Fonds
de développement
économique
LaPrade
St-Maurice

RAPPORT ANNUEL
2015-2016

SOMMAIRE

- 3 MISSION, VALEURS ET PARTENAIRES
- 4 MOT DU PRÉSIDENT
- 5 MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 6 DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES
- 12 DÉVELOPPEMENT DES NTIC
- 14 CONSEIL D'ADMINISTRATION
- 15 ÉQUIPE

NOTRE MISSION

Le Fonds de développement économique LaPrade St-Maurice a pour mission de maintenir et de créer des emplois durables en appuyant financièrement les entreprises dans leurs projets d'affaires. Il peut également soutenir des projets pour le développement économique de la collectivité.

NOS VALEURS

Respect, équilibre, intégrité, honnêteté, impartialité, transparence, engagement à apprendre et appui mutuel sont des valeurs organisationnelles auxquelles ont adhéré tout le personnel et le conseil d'administration du Fonds de développement économique LaPrade St-Maurice.

L'équipe et l'organisation adhèrent également entièrement aux principes du développement durable. Dans leurs interventions, ils tendent vers une recherche de l'équilibre nécessaire entre les dimensions environnementales, sociales et économiques. Guidé par ces notions et valeurs, le Fonds LaPrade vise une prestation de services efficaces et de qualité aux citoyens.

NOS PARTENAIRES

NOS PARTENAIRES FINANCIERS

- Développement économique Canada
- Ministère de la Famille
- SADC Centre-de-la-Mauricie
- Ville de Shawinigan

NOS COLLABORATEURS

- Centre d'entrepreneuriat Alphonse-Desjardins Shawinigan
- Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan
- Collège Shawinigan
- Commission scolaire de l'Énergie
- Économie du savoir Mauricie
- Emploi-Québec
- Fonds Cycle-C3E
- Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations
- Rio Tinto Alcan
- V3Venture



MOT DU PRÉSIDENT

LE FONDS LAPRADE, UNE PRÉSENCE SOUTENUE, DE L'AMORÇAGE À LA CROISSANCE

Je suis encore très fier cette année de vous présenter ce rapport annuel du Fonds de développement économique LaPrade. La dernière année a été très intense avec notamment un record d'investissement et un impact fort intéressant pour les entreprises de la région.

À l'approche de son trentième anniversaire de fondation, le Fonds LaPrade a encore fort bien joué son rôle de levier économique et stratégique en soutenant les entreprises dès leur amorçage par un investissement dans le fonds V3Venture. Nous venons soutenir du même coup la cible « Divertissement numérique et développement logiciel » du Comité de diversification et de développement économique de Shawinigan.

Nous avons également contribué à faciliter l'installation de Nemaska Lithium grâce à notre partenariat avec Développement économique Canada qui nous a permis de soutenir financièrement l'étude menée par la firme Mesar afin de valider le potentiel industriel des anciens bâtiments de

Jacques Samson
Président

la Laurentide. Cette étude a facilité le travail d'évaluation des coûts d'implantation de l'usine de Nemaska.

Nous sommes aussi présents à l'étape de la croissance des entreprises grâce à l'accompagnement personnalisé que nous offrons aux entrepreneur(e)s dans le cadre du projet « Accélérateur de croissance ». D'ailleurs, à cet effet, la SADC Centre-de-la-Mauricie a récemment mené une étude sur les défis et enjeux à la croissance des entreprises et celle-ci a permis de mettre en lumière les besoins d'accompagnement à la croissance des entrepreneur(e)s de la région. Ceci démontre bien l'utilité de cette initiative et l'importance de maintenir ce type de service qui vient répondre à l'un des principaux freins à la croissance : le manque de temps que les entrepreneur(e)s peuvent y consacrer.

En terminant, je trouve important de souligner la créativité de notre équipe de travail qui ne cesse jamais d'être à l'affût des besoins, qui, continuellement, consacre du temps à de la veille stratégique sur le Web et échange régulièrement avec nos partenaires et collaborateurs pour identifier les défis, enjeux et opportunités.

Au cours des années, ces bonnes pratiques ont fait du Fonds LaPrade une organisation visionnaire qui saisit les opportunités et innove constamment, et ce, avec le soutien continu d'un conseil d'administration engagé et impliqué. Des projets sont d'ailleurs en chantier actuellement qui nous permettront, s'ils se concrétisent, d'offrir de nouveaux outils de développement pour les PME d'ici. Merci à tous!



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

LE FONDS LAPRADE UN ACTEUR DE NOTRE RELANCE ÉCONOMIQUE

Au cours de l'année 2015 – 2016, le Fonds LaPrade St-Maurice a une fois de plus démontré son utilité pour le développement économique de notre région.

En plus d'avoir financé directement 10 entreprises pour plus de 600 000 \$, le Fonds LaPrade a lancé une initiative en partenariat avec Développement économique Canada (DEC) ayant pour objectif d'accélérer la croissance de nos petites et moyennes entreprises. Nous leur offrons un accompagnement rapproché pour les supporter dans leurs projets d'expansion. Au cours de la dernière année, c'est directement auprès de 16 PME de la région que nous sommes intervenus.

Également, dans le contexte de la fermeture de l'usine Laurentide de Résolu, le Fonds LaPrade travaille en partenariat avec la Société de développement de Shawinigan et Développement économique Canada afin de trouver des perspectives de revalorisation d'une partie de cet immense complexe industriel. Durant la dernière année, une étude a été réalisée pour la reconversion d'une partie des installations industrielles dans le cadre de l'implantation de Nemaska Lithium et une autre étude est en cours pour l'analyse d'un projet de marina.

De plus, le Fonds LaPrade a également travaillé à soutenir le développement social de la région en offrant des ateliers sur l'utilisation des technologies (ordinateurs, tablettes, téléphones intelligents, etc.) à nos aînés. Les ateliers sont très populaires et très appréciés de ces derniers.

En terminant, je voudrais souligner l'excellence du travail réalisé par le conseil d'administration et le personnel qui, par leur implication, leur créativité et leur vision, démontrent clairement qu'ils ont à cœur le développement économique de la région. Je voudrais également souligner l'apport de nos partenaires socio-économiques qui nous ont toujours supportés dans nos réalisations. Merci beaucoup!

Simon Charlebois
Directeur général

DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

FINANCEMENT

Le Fonds LaPrade offre aux PME de son territoire du capital sur mesure pour leur projet d'entreprise et un soutien technique adapté à leurs besoins (finance, marketing, etc.). Les possibilités d'investissement varient entre 5 000 \$ et 100 000 \$ sous forme de prêt participatif, prêt à terme avec ou sans garantie, ou encore un financement à relais (bridge).

L'année 2015-2016 en chiffres

► **5 projets**
présentés au conseil

► **5 nouveaux projets**
acceptés par le conseil

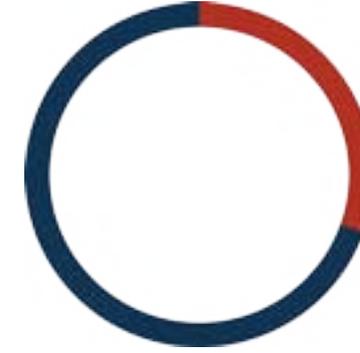
► **7 projets déboursés**
au 31 mars

► **603 100 \$**
montants investis

► **4 867 500 \$**
investissements
supplémentaires générés

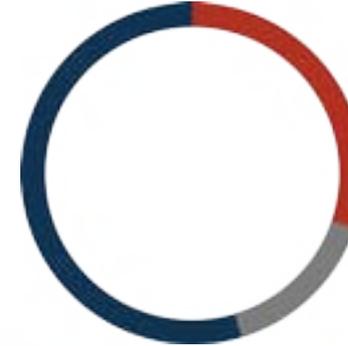
► **137 emplois**
créés et maintenus

TYPE DE PROJET ►



EXPANSION 29 %
ACQUISITION 71 %
DÉMARRAGE 0 %
CONSOLIDATION 0 %

SECTEURS D'ACTIVITÉS ▼



SERVICE À LA CONSOMMATION 29 %
SERVICE À LA PRODUCTION 14 %
MANUFACTURIER 57 %
PROJETS TECHNOLOGIQUES 0 %





ACCOMPAGNEMENT POUR LES ENTREPRISES EN CROISSANCE

Depuis janvier 2015, le Fonds LaPrade offre un service d'accompagnement à la croissance aux entreprises de Shawinigan.

L'objectif de cette initiative est d'accompagner les PME dans leurs démarches de mise en œuvre de projets de croissance.

Au cours de la dernière période, des mandats précis ont été réalisés auprès de seize (16) entreprises, et ce, en interventions de différentes natures touchant à plusieurs aspects de nos clients. La plupart de ces actions ont été réalisées en collaboration étroite avec la Division de développement économique de la Ville de Shawinigan, autant dans les secteurs manufacturier que commercial.

Que ce soit pour le montage de projets d'investissements, d'assistance à la recherche de personnel, de veille technologique des marchés, de cueillette de données du marché, de préparation d'activités commerciales, de réflexion stratégique, de recherche de possibilités de financement dans le cadre de montage financier, nous avons poursuivi l'objectif de supporter, accompagner et développer nos entreprises.

ÉTUDES SUR LA RECONVERSION DE BÂTIMENTS INDUSTRIELS

À la suite de la fermeture des usines de Rio Tinto Alcan et Produits forestiers Résolu, le Fonds LaPrade soutient financièrement des études d'évaluation du potentiel des installations dans le but de planifier l'adaptation des sites pour répondre aux besoins d'autres types d'entreprises.

Ces études permettent notamment :

- d'analyser l'état des terrains et estimer sommairement les besoins de décontamination;
- d'évaluer l'état général des bâtiments et des liens physiques entre eux;
- d'identifier les secteurs non recommandés pour une éventuelle reconversion;
- d'identifier les secteurs recommandés, les types d'utilisation suggérés, les conditions et exigences à considérer et d'estimer les coûts sommaire d'adaptation.

En 2015-2016, la réalisation de deux études a été soutenue financièrement.

Le premier mandat, confié à la firme Mesar, portait sur le site de l'ex-usine Laurentide et consistait à réaliser une étude de faisabilité par phases et de cibler les bâtiments requérant un minimum de réparations et ayant un potentiel pour des activités industrielles futures. Cette étude a été grandement utile à Nemaska Lithium, lui permettant notamment d'évaluer les coûts de son implantation à Shawinigan.

La seconde étude, encore en processus de réalisation, a été confiée à BC2 + Groupe Synergis, et porte sur la faisabilité d'un projet d'implantation de marina située au bord de la rivière Saint-Maurice, dans le secteur de Grand-Mère, sur les terrains de l'ancienne usine Laurentide de Produits Forestiers Résolu.



PARTENARIAT AVEC LE FONDS CYCLE-C3E

Le Fonds de développement économique LaPrade Saint-Maurice est l'un des partenaires du Fonds Cycle C3E. Ce fonds a pour but l'investissement et le soutien d'entreprises en démarrage du créneau de l'efficacité énergétique et des technologies vertes. Nous échangeons régulièrement avec ce partenaire majeur en ayant accès à un réseau de spécialistes et d'experts de réputation mondiale.

PARTENARIAT AVEC V3 VENTURE

Le Fonds LaPrade s'est engagé pour un montant de 100 000 \$ dans la création du fonds V3 Ventures avec une quinzaine d'anges investisseurs. Le fonds a clôturé sa levée de fonds à 1 850 000 \$ et devrait effectuer ses premiers investissements dans les prochaines semaines.

V3 Venture est un fonds d'anges entrepreneurs destiné aux entreprises technologiques au stade de l'amorçage et du démarrage. Les investisseurs, associés et partenaires sont animés par la volonté de contribuer à la création de nouvelles entreprises technologiques. Ce sont des entrepreneurs, ingénieurs, technologues ayant tous un solide vécu d'affaires.

Les dirigeants de V3 sont engagés à contribuer au succès des entreprises qu'ils financent, en s'impliquant activement dans leur développement pour en assurer le succès. La principale force des dirigeants est la mise en marché et le développement d'affaires, et ils participent directement à la conduite des affaires des entreprises financées.

Sans être restrictifs, les secteurs technologiques privilégiés sont les Technologies de l'information et des communications (TIC), incluant les applications web, iPhone, iPod, iPad, Android, etc., le divertissement interactif (« gaming »). Les technologies d'avant-garde issues d'un centre de recherche sont considérées si elles sont prêtes pour la commercialisation et si les titres de propriété intellectuelle sont bien établis.

V3 investit dans des entreprises dont les activités principales sont au Québec, en favorisant celles qui ont leur siège social dans la région de Shawinigan au moment du premier investissement.

DÉVELOPPEMENT DES NTIC

TECHNO@INÉS

Depuis octobre 2014, le Fonds LaPrade a lancé le projet Techno@inés qui a comme but d'offrir aux aînés les ressources nécessaires pour maîtriser et s'approprier les nouvelles technologies. Utilisant une approche constructive et pédagogique, une formatrice propose des activités aux aînés en intégrant les technologies dans leur vie quotidienne à partir de leurs centres d'intérêts (voyage, tricot, cuisine, bricolage, politique, culture, etc.), et ce, afin d'y associer la notion de plaisir.

Destiné aux citoyens et citoyennes de 65 ans et plus qui habitent sur le territoire du centre de la Mauricie, le projet Techno@inés vise donc l'amélioration de leur qualité de vie :

- en intégrant les technologies de l'information et des communications dans leur vie quotidienne
- en leur faisant suivre des formations adaptées à leurs propres besoins et intérêts.

Services offerts

- Organisation de formation d'initiation selon les centres d'intérêt, sur différents appareils technologiques (portables, ordinateurs,...) et appareils mobiles (tablettes, téléphones intelligents,...)
- Suivis personnalisés avec chaque participant
- Séances d'informations sur des sujets divers
- Support à la recherche de sites selon les champs d'intérêt et formation de groupes d'intérêts.



Pour la période du 1er octobre 2014 au 31 mars 2017, notre objectif était de 200 participants. Au 31 mars 2016, déjà 230 personnes avaient bénéficié ou bénéficieraient encore des activités.

Quelques données :

▶ **230** participants
71 hommes
159 femmes

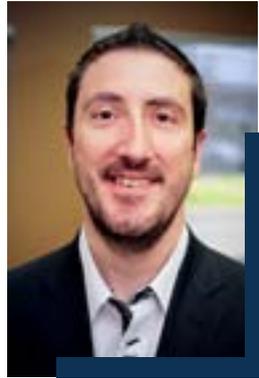
▶ **40** thèmes d'ateliers créés
337 heures d'ateliers
163 heures de soutien individuel

Partenaires :

- SADC Centre-de-la-Mauricie
- Municipalités de Charette, Notre-Dame-du-Mont-Carmel, Saint-Boniface, Saint-Élie-de-Caxton, Saint-Mathieu du Parc et la Ville de Shawinigan
- Pavillon de loisir des aînés de Shawinigan-Sud



JACQUES SAMSON
Président



STÉPHANE MONGEAU
Vice-président



RÉJEAN GÉLINAS
Secrétaire-trésorier



LUC DOSTALER
Administrateur
(jusqu'en mars 2016)



SIMON CHARLEBOIS
Directeur général



SYLVIE LAVERGNE
Directrice du développement
et de communications



ÉDITH SIROS
Agente de développement



SIMON TRÉPANIÉ
Analyste financier



RICHARD PINEL
Administrateur



DANIEL BLANCHARD
Administrateur



NANCY DÉZIEL
Administratrice



FRANCE BRISSON
Administratrice



ABDOULAYE SOULEY
Analyste financier



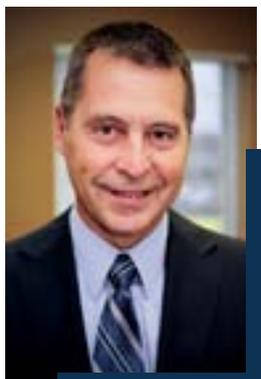
PAUL BEAUDOIN
Chargé de projet
Croissance des entreprises



NADIA COURCHESNE
CPA, CGA, comptable



CATHERINE ADAM
Agente de bureau
et de communications



DENIS GÉLINAS
Administrateur



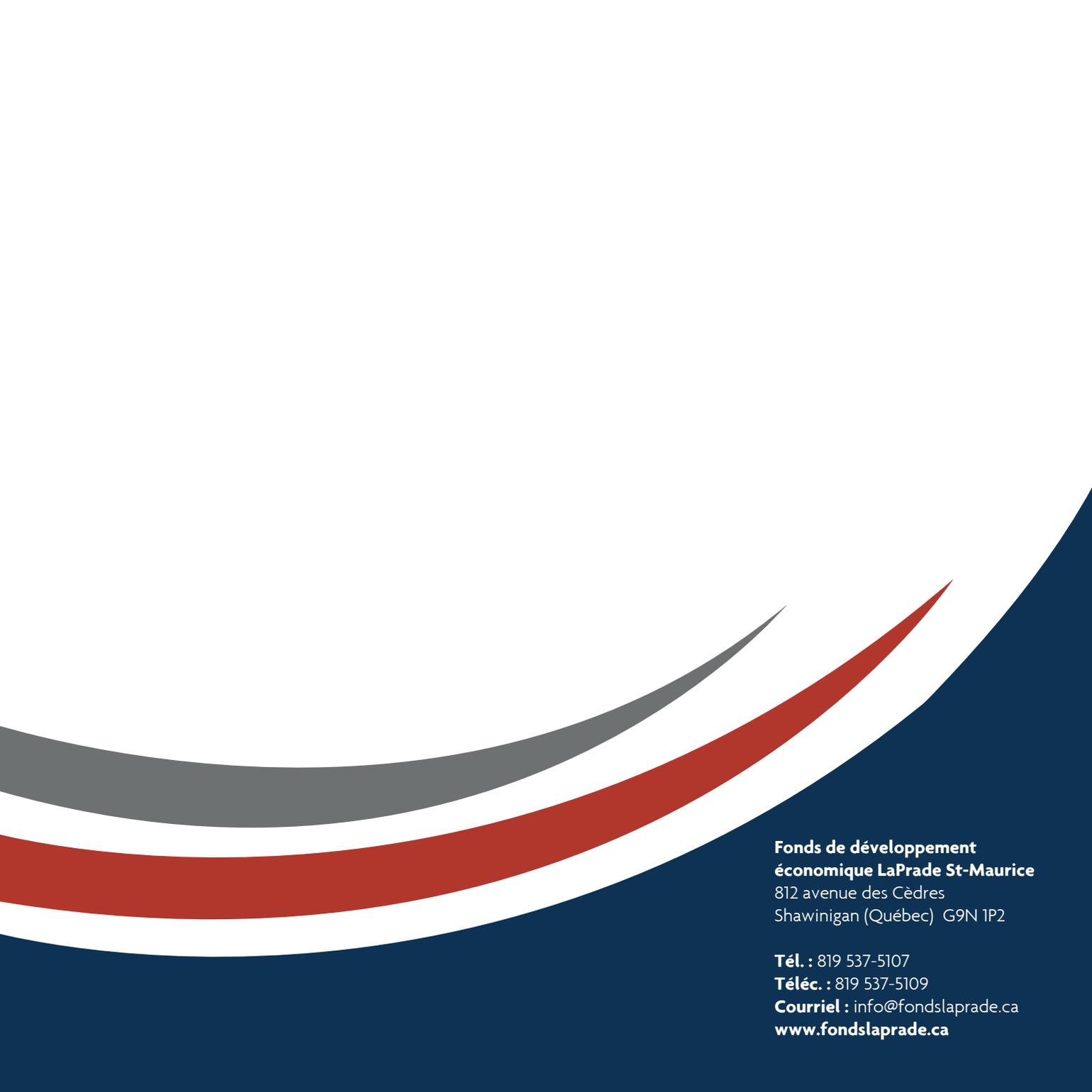
ISABELLE SOUCY
Administratrice
(depuis avril 2016)

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



GUYLAINE BORDELEAU
Formatrice TI

NOTRE ÉQUIPE



**Fonds de développement
économique LaPrade St-Maurice**

812 avenue des Cèdres
Shawinigan (Québec) G9N 1P2

Tél. : 819 537-5107

Télec. : 819 537-5109

Courriel : info@fondslaprade.ca

www.fondslaprade.ca